

# Formation économique des membres du CSE

Acquérir les fondamentaux de la gestion financière et économique de l'entreprise

▶ 5 jours - 35h

▶ **PRÉREQUIS** : Aucun

▶ **PUBLIC** : Elus titulaires et suppléants du CSE

## OBJECTIFS

- Maîtriser le rôle du CSE
- Appréhender les principes de base de la comptabilité et de l'analyse financière
- Comprendre les documents économiques et financiers remis au CSE
- Savoir interroger le modèle économique de l'entreprise

## MODALITÉS ET MÉTHODES D'ÉVALUATION

- Evaluation des compétences acquises tout au long et en fin de formation : tour de table, débriefing collectif, quizz
- Grille d'évaluation des acquis de compétences
- Questionnaire de satisfaction

## MOYENS ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Apports théoriques
- Travaux de groupe
- Echanges d'expériences

## PROGRAMME

### Comprendre le rôle économique du CSE

- ▶ Rappel des textes fondamentaux et de la mission générale du CSE
- ▶ Les principales prérogatives du CSE dans le champ économique
- ▶ Les moyens d'action du CSE dans le champ économique

### Acquérir le vocabulaire comptable, savoir lire les comptes de l'entreprise

- ▶ Principes généraux de la comptabilité
- ▶ Lire et déchiffrer les documents comptables et financiers de l'entreprise :
  - L'actif et le passif
  - Le compte de résultat et la vie de l'entreprise : les produits et les charges
  - La compréhension des annexes : les immobilisations - les provisions - les créances et les dettes
  - Les chiffres clés : la masse salariale - les résultats - les dividendes...
- ▶ Donner un sens aux chiffres
  - La progression et/ou la régression
  - Les ratios de lisibilité :
    - Productivité
    - Solvabilité
    - Rentabilité
    - Les équilibres financiers
    - La valeur ajoutée
    - L'excédent brut d'exploitation
- ▶ Analyser, croiser les documents comptables et comprendre les principaux postes
- ▶ Identifier les ratios d'activité et de rentabilité, les différentes capacités de l'entreprise (*capacité d'autofinancement, trésorerie, emprunt...*)

### Situer l'entreprise et sa performance économique (Découverte à partir d'exercices simplifiés)

- ▶ La dynamique économique : l'outil économique et la recherche de la rentabilité
- ▶ Le lien entre la profitabilité et la rentabilité économique : comprendre les objectifs fixés par les actionnaires aux managers et leurs conséquences sur la vie de l'entreprise
- ▶ Les leviers de la création et de la répartition de la valeur ajoutée dans l'entreprise, la place des salariés dans ce modèle économique

### Comprendre les enjeux financiers de l'entreprise (Cas d'application simplifiée pour mettre les mécanismes en œuvre)

- ▶ La mécanique de l'effet levier : le rôle de l'endettement pour l'entreprise et les actionnaires
- ▶ Les leviers pour les directions pour augmenter les flux annuels de trésorerie
- ▶ Les indicateurs de risques financiers

### Savoir lire et utiliser la BDESE (Base de Données Economiques, Sociales et Environnementales) (Etude de la BDESE sous forme d'ateliers)

- ▶ Lire et déchiffrer son contenu
- ▶ Identifier quelle articulation avec les autres documents financiers et économiques de l'entreprise
- ▶ Participer à sa réactualisation et son accessibilité
- ▶ Travailler à son enrichissement possible par accord collectif
- ▶ Savoir interpréter les indicateurs utiles à l'évaluation de la situation financière de l'entreprise
- ▶ Les liens de la BDESE et l'information/consultation

## COÛT DE LA FORMATION (Adhérents)

- En inter : 1500 € TTC / personne (hébergement, déplacement et repas en sus)
- En intra : sur devis

**ACCESSIBILITÉ** : Session accessible aux personnes en situation de handicap. Pour une identification et mise en œuvre de moyens adaptés, merci de contacter le référent handicap Cezam Auvergne-Rhône-Alpes :  
François Martins - Tél : 04 73 37 37 03 - Mail : f.martins@cezam-aura.fr

2022 - version N° 2 - Mise à jour le 1er septembre 2022